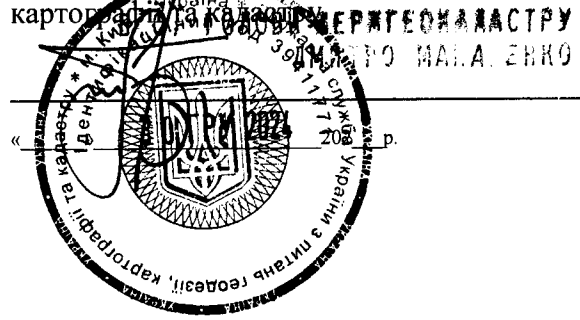


ЗАТВЕРДЖЕНО

Державна служба України з питань геодезії,
картографії та кадастру



ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство "Українське державне

аерогеодезичне підприємство"

(Код згідно з ЄДРПОУ – 04722078)

на 2025 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Українське державне аерогеодезичне підприємство» (далі – ДП «УкрДАГП») є державним унітарним комерційним підприємством, яке підпорядковане Державній службі України з питань геодезії, картографії та кадастру.

Підприємство ДП «УкрДАГП» засноване на державній власності та створено на базі Об'єднаної комплексної експедиції № 5 відповідно до наказу Головного управління геодезії, картографії та кадастру при Кабінеті Міністрів України від 1 липня 1998 р. №78.

Підприємство створено з метою виконання загальнодержавних, спеціальних топографо-геодезичних і картографічних робіт та робіт із землеустрою, виготовлення топографо-геодезичної та картографічної продукції (матеріалів, інформації, даних) та забезпечення нею потреб державного управління, економіки, оборони, науки, культури, освіти та населення країни. ДП «УкрДАГП» належить до підприємств, що не підлягають приватизації, не належить до містоутворюючих підприємств, є виконавцем загальнодержавної програми із топографо-геодезичного, картографічного забезпечення делімітації, демаркації і перевірки державного кордону України та картографічного забезпечення делімітації, демаркації і перевірки державного кордону України.

Відповідно до Статуту ДП «УкрДАГП» основною ціллю та метою підприємства є:

- виконання геодезичних робіт, інженерно-геодезичні вишукування, гравіметричних, топографічних, картографічних робіт, кадастрові зйомки, розроблення технічної документації із землеустрою, роботи із забезпечення делімітації та демаркації державного кордону;
- отримання прибутку від здійснюваної господарської діяльності.

Основні види діяльності:

- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах
- 45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів
- 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
- 63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.
- 74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.

Відповідно до Статуту п.п. 4.3.8 підприємство здійснює топографо-геодезичне, картографічне забезпечення делімітації, демаркації і перевірки державного кордону України. У своїй діяльності підприємство керується Законом України «Про топографо-геодезичну і картографічну діяльність»: ст.11 топографо-геодезичні і картографічні роботи загальнодержавного призначення: абз.12: топографо-геодезичне картографічне забезпечення делімітації, демаркації і перевірки державного кордону України та картографічне забезпечення делімітації, демаркації і перевірки державного кордону України; Постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2011 р. №218 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для проведення загальнодержавних топографо-геодезичних та картографічних робіт і робіт з демаркації та делімітації державного кордону»: абз. 4 п. 1: одержувачем бюджетних коштів за напрямом, визначеним абзацами четвертим і п'ятим пункту 3 цього Порядку, є державне підприємство «Українське державне аерогеодезичне підприємство», що належить до сфери управління Держгеокадастру; Указом Президента України від 31.10.2011 №1008/2011 «Питання демаркації державного кордону».

На сьогодні Підприємство поєднує діяльність у сфері виконання заходів за бюджетною програмою КПКВК 2803030 "Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону" та госпрозрахункову діяльність.

У структуру ДП «УкрДАГП» входять 9 відокремлених структурних підрозділів з них:

- **3 регіональні філії (активні), а саме:** Закарпатська, Північна та Центральна регіональні філії;
- **3 регіональних філій (не активні), з них:** Південна, Східна, Західна;
- **3 регіональних філій в стадії ліквідації, а саме:** Центр оперативного друку поліграфічних послуг «Поліграфцентр», Регіональна філія ДП «Геосистема», Виробничий центр «Геосервіс».

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, спрямованими на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу Підприємства, здатності Підприємства виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності підприємства спрямовані на забезпечення ефективного виконання основних бізнес-процесів і досягнення стратегічних цілей. Вони відображають коротко - і середньострокові завдання, які допомагають підприємству функціонувати стабільно та прибутково.

До переліку основних операційних цілей діяльності підприємства відносяться наступні операційні цілі, передбачені стратегічним планом розвитку ДП «УкрДАГП»:

1. Підвищення ефективності використання наявних основних виробничих фондів в господарській діяльності;
2. Підвищення ефективності використання трудових ресурсів підприємства (залучення кваліфікованих спеціалістів, які мають вищу землевпорядну освіту, сертифікованих інженерів-землевпорядників);
3. Сприяння отримання замовлень на центральному рівні та залучення до співпраці регіональних філій;
4. Формування сталої позитивної кон'юнктури на ринку пропозиції послуг виробництва П «УкрДАГП»;
5. Зростання виробничої та суспільної мотивації шляхом оновлення підходів до оплати праці і інше;
6. Сприяння постійному навчанні працівників, яка зумовлена швидкими технологічними змінами;
7. Скорочення тривалості виробничого процесу;
8. Оптимізація витрат на виробництво;
9. Оптимізація адміністративних витрат;
10. Підвищення ефективності ведення претензійно-позивної роботи;
11. Збільшення сум надходжень до державного бюджету;
12. Подальше вдосконалення співпраці з органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування;
13. Участь у державних пілотних проектах із впровадженням оновлень картографічної основи на всю територію України;
14. Розширення співпраці ДП «УкрДАГП» на міжнародному рівні;
15. Прийняття участі та отримання доступу до фондів технічної підтримки та міжнародних грантів для розвитку виробництва (отримання міжнародної допомоги у наданні обладнання та технічна підтримка);
16. Впровадження на локальному рівні високих стандартів якості робіт та послуг;

17. Проведення постійної роз'яснювальної роботи серед органів місцевого самоврядування, участь у нарадах та колегіях;

18. Збільшення обсягів та доходів від топографо-геодезичних робіт, розроблення технічної документації із землеустрою;

19. Здійснення картографічних робіт та оновлення топографічних планів в виробничих підрозділах ДП «УкрДАГП»;

20. Розвиток корпоративної соціальної відповідальності та згуртованість колективу;

21. Ефективне та прозоре функціонування всього підприємства спільно з філіями.

Відповідно до запланованого фінансування із загального фонду державного бюджету на 2025 рік за бюджетною програмою КПКВК 2803030 "Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону" за КЕКВ 2610 «Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям) планові видатки на здійснення заходів передбачені у сумі **55 523 тис. гривень (з ПДВ)**.

Доходи від діяльності регіональних філій на 2025 рік плануються у сумі **12 964 тис. грн (без ПДВ)**.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності підприємства спрямовані на досягнення нематеріальних результатів, які підтримують стійкий розвиток діяльності підприємства, покращують його репутацію, сприяють задоволенню потреб клієнтів, співробітників та суспільства. Основні нефінансові цілі ДП «УкрДАГП» включають:

- забезпечення високої якості послуг;
- розвиток клієнтоорієнтованого підходу;
- створення умов для професійного розвитку та навчання співробітників;
- формування сильної корпоративної культури, яка мотивує працівників;
- впровадження нових технологій для покращення операційних процесів;
- заохочення працівників до генерації ідей та інновацій;
- формування позитивного іміджу підприємства серед клієнтів і партнерів;
- зміцнення довіри серед клієнтів, працівників та партнерів;
- підвищення конкурентоспроможності завдяки інноваціям і репутації.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий 2023 рік (факт)	Поточний 2024 рік (план)	Плановий 2025 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0035	0,0102	0,0001	0,0001	0,0001
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-0,0202	0,0122	0,0076	0,0080	0,0083
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0016	0,0188	0,0001	0,0002	0,0002
коефіцієнт рентабельності активів	0,0010	0,0112	0,0001	0,0001	0,0001
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,7849	1,4703	1,2873	1,1784	1,0747
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	8,1945	-1,5034	-3,7838	-3,7838	-3,7842
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,8276	0,6569	0,6968	0,7267	0,7578
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	8588	14251	17494	17524	17555
Податок на прибуток підприємств	-	161	1	1	2
ПДВ	6326	8245	9085	9090	9095
Військовий збір	164	450	1 825	1 830	1 835
Податок на доходи фізичних осіб	2 085	5 395	6 571	6 591	6 611
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	4	-	4	4	4
Земельний податок	9	-	8	8	8
Неподаткові, разом, з них:	2 520	9 537	6 252	2 470	2 480
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	589	5	6	6
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	2 520	6 589	4 476	2 464	2 474
погашення заборгованості із ЄСВ	-	505	610	-	-
погашення заборгованості із ПДФО	-	1 854	1 161	-	-
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Видатки розвитку КПКВК 2803030, в тому числі:	4728	69184	55523	-	-

КПКВК 2803030 "Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону"	4728	69184	55523	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-	-
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	21 646	72 479	60 272	60 422	60 527
Чистий фінансовий результат, тис. грн	75	736	6	7	7
Середньооблікова чисельність штатних працівників	78	221	97	97	97
Продуктивність праці, тис. грн/особу	277,5	328,0	621,4	622,9	624,0
Витрати на оплату праці, тис. грн	13 742	29 976	36 497	36 997	37 497
Капітальні інвестиції, тис. грн	17	1 431	73	-	-
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Індекс залученості персоналу, %	100	100	100	100	100
Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ	1	1	1	1	1
Рівень задоволеності клієнтів, %	95	100	100	100	100

Корпоративне управління

Державне підприємство «Українське державне аерогеодезичне підприємство» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України,

наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Відповідно до Закону України “Про відкритість використання публічних коштів” своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів ДП «УкрДАГП».

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

Щодо корпоративного управління підприємства, то його цілі спрямовані на створення ефективної системи управління, яка забезпечує стійкий розвиток та прозорість діяльності.

Цілі корпоративного управління ДП «УкрДАГП»:

- Підвищення ефективності управління: забезпечення раціонального використання ресурсів, підвищення продуктивності та фінансових результатів;
- Забезпечення прозорості: забезпечення регулярної звітності та публікація фінансових звітів у відкритому доступі;
- Суспільна відповідальність: забезпечення екологічної відповідальності в діяльності підприємства;
- Розвиток корпоративної соціальної відповідальності та згуртованість колективу;
- Мінімізація корупційних ризиків: впровадження механізмів внутрішнього контролю та етичних стандартів.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

ДП «УкрДАГП» є юридичною особою, що здійснює свою діяльність на принципі госпрозрахунку та має у своєму складі 9 відокремлених структурних підрозділів, з них:

- **3 регіональні філії (активні), а саме:** Закарпатська, Північна та Центральна регіональні філії;
- **3 регіональних філій (не активні), з них:** Південна, Східна, Західна;
- **3 регіональних філій в стадії ліквідації, а саме:** Центр оперативного друку поліграфічних послуг «Поліграфцентр», Регіональна філія ДП «Геосистема», Виробничий центр «Геосервіс».

Керівництвом ДП «УкрДАГП» на постійній основі забезпечується управління підпорядкованими регіональними філіями, відповідно до цілей з розвитку землевпорядних, топографо-геодезичних та картографічних робіт, установлених для Підприємства, а саме:

1) налагодження системи управління витратами на підприємстві за рахунок скорочення управлінського апарату, підвищення ефективності його діяльності та організації детального обліку витрат. Організація та деталізація витрат дозволяє фахівцям виявляти, де саме можна скоротити поточні витрати, а де доцільні й перевитрати в стратегічному аспекті;

2) оптимізація витрат на оплату праці працівників. Цей базовий елемент витрат оптимізується шляхом підвищення продуктивності праці за рахунок автоматизації процесів виробництва й реалізації, вдосконалення. Автоматизація передбачає нові розробки, модернізацію або повну заміну обладнання, тобто оптимізацію витрат інвестиційної діяльності;

3) впровадження в діяльність підприємства сучасних більш ефективних економічних методів управління виробництвом, вдосконалення системи ціноутворення на підприємстві та фінансового механізму підприємства;

4) постійне підвищення кваліфікації працівників підприємства;

5) оптимізація чисельності працівників на підприємстві;

6) побудова ефективної системи мотивації персоналу підприємства;

7) оптимізація собівартості продукції через впорядкування й організацію процесу закупівлі виробничих запасів.

Пріоритети досягнення цілей

Основною метою керівництва при цьому має стати орієнтація на підвищення рівня економічної ефективності, що може базуватися на зниженні трудомісткості та фондомісткості продукції, використанні інноваційних підходів до управління організацією, активізації інвестиційної діяльності тощо.

Під час здійснення контролю операційної ефективності діяльності підприємства необхідно постійно аналізувати показники фінансово-господарської діяльності, визначати місце підприємства на ринку та шукати можливості для його подальшого розвитку з урахуванням усіх факторів впливу.

Слід відмітити, що керівники підприємств часто приймають рішення, які принципово впливають на їх довгострокову конкурентну позицію, ефективність і прибутковість підприємства. Тому процес формулювання довготермінових стратегій, що орієнтуються на показники оцінки рівня економічної ефективності, та тактичні цілі, що є кроками для досягнення стратегічних цілей, мають вирішальне значення.

Високопріоритетними напрямками розвитку на середньострокову перспективу, які матимуть безпосередній вплив на діяльність Підприємства протягом 2025 року є діяльність, пов'язана з виконанням заходів, а саме:

- збільшення обсягів виконання топографо-геодезичних робіт та картографічної продукції по державному замовленню і забезпечення нею потреб державного управління, економіки, оборони, науки, культури, освіти та населення країни;
- розроблення дієвої системи мотивації праці співробітників підприємства;

- постійне підвищення рівня кваліфікації персоналу шляхом участі у навчальних семінарах і курсах, проведення технічного навчання виконавців;
- розроблення та затвердження плану заходів поліпшення фінансового стану, підвищення ефективності виробництва, оптимізації витрат, зниження собівартості робіт;
- маркетингові дослідження і аналіз внутрішнього та зовнішнього ринку замовлень на виконання топографо-геодезичних робіт, участь в тендерних закупівлях;
- забезпечення функціонування інженерної та технічної інфраструктури;
- розширення співпраці ДП «УкрДАГП» на міжнародному рівні.

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводяться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України "Про правовий режим воєнного стану".

Операційний показник	Ранг ефективності	Відсоток загальної оцінки ефективності
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	1	30%
Чистий прибуток, тис. грн.	1	30%
Рентабельність діяльності	2	20%
Продуктивність праці	2	20%
Всього:		100%

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наглядової ради у Підприємства немає.

В.о.Генерального директора

Віктор ЛИТВИНЕНКО

