



ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ГЕОДЕЗІЇ, КАРТОГРАФІЇ ТА КАДАСТРУ  
Держгеокадастр

НАКАЗ

Київ

11.09.2026

№ 213

**Про результати оцінки  
досягнення державними  
підприємствами поставлених  
цілей діяльності, визначених  
у листах очікувань власника**

Відповідно до Закону України «Про управління об'єктами державної власності», пунктів 80 та 81 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. № 1369, Порядку оцінки досягнення державним унітарним підприємством, господарським товариством, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, поставлених цілей діяльності, визначених у листі очікувань власника, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 листопада 2024 року № 1293, щорічних звітів про досягнення цілей діяльності підприємства, визначених у листі очікувань власника на 2025 рік

**НАКАЗУЮ:**

1. Затвердити результати оцінки досягнення державними підприємствами «Центр державного земельного кадастру» (код ЄДРПОУ 21616582), «Науково-дослідний інститут геодезії і картографії» (код ЄДРПОУ 24102001), «Українське державне аерогеодезичне підприємство» (код ЄДРПОУ 04722078) та державним науково-виробничим підприємством «Картографія» (код ЄДРПОУ 02570463) поставлених цілей діяльності, визначених у листах очікувань власника за 2025 рік, що додаються.

2. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Голова

Дмитро МАКАРЕНКО

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Наказ Держгеокадастру

«Про результати оцінки досягнення державними підприємствами поставлених цілей діяльності, визначених у листах очікувань власника»

11. 09. 2026 року № 213

**Щорічна оцінка  
досягнення державним підприємством «Науково-дослідний інститут  
геодезії і картографії» (код ЄДРПОУ 24102001) поставлених цілей  
діяльності, визначених у листі очікувань власника за 2025 рік**

| Найменування показника                       | Значення показника                     |                   | Відхилення, +/- | Бал за виконання показника |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|
|                                              | затверджено у листі очікувань власника | фактичне значення |                 |                            |
| ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ                          |                                        |                   |                 |                            |
| Основні фінансові показники                  |                                        |                   |                 |                            |
| Коефіцієнти рентабельності:                  |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт рентабельності діяльності         | 0,0107                                 | 0,0065            | -0,0042         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат | 0,0133                                 | 0,0080            | -0,0053         | 0                          |
| коефіцієнт зростання операційних витрат      | 1,7687                                 | (0,1662)          | -1,9349         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA             | 0,0177                                 | 0,0114            | -0,0063         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу  | 0,3556                                 | 0,2339            | -0,1217         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності активів            | 0,0058                                 | 0,0038            | -0,002          | 0                          |
| коефіцієнт зростання доходів                 | 1,7583                                 | (0,1666)          | -1,9249         | 0                          |
| Коефіцієнти платоспроможності:               |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт фінансової стійкості              | 0,0168                                 | 0,0164            | -0,0004         | 0                          |

|                                                                                                                             |             |             |              |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|---|
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA                                                                                       | (4,1117)    | (7,0077)    | -2,896       | 0 |
| коефіцієнт відношення боргу до активів                                                                                      | 0,9730      | 0,9839      | 0,0109       | 1 |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                                             |             |             |              |   |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                                             | 1,4697      | 1,5786      | 0,1089       | 1 |
| коефіцієнт швидкої ліквідності                                                                                              | 1,4090      | 1,4316      | 0,0226       | 1 |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності                                                                                           | 1,2042      | 1,1068      | -0,0974      | 0 |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн</b>                                                                                 |             |             |              |   |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                                             | <b>8786</b> | <b>7077</b> | <b>-1709</b> |   |
| Податок на прибуток                                                                                                         | 74          | 49          | -25          | 0 |
| ПДВ                                                                                                                         | 6254        | 5741        | -513         | 0 |
| Інші                                                                                                                        | 2458        | 1287        | -1171        | 0 |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                                                           | <b>4665</b> | <b>5858</b> | <b>1193</b>  |   |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                                                          | 269         | 177         | -92          | 0 |
| Інші                                                                                                                        | 4396        | 5681        | 1285         | 1 |
| Видатки розвитку КПКВК 2803030, в тому числі:                                                                               | 30345       | 27941       | -2404        | 0 |
| КПКВК 2803030 «Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону» | 30345       | 27941       | -2404        |   |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                 |             |             |              |   |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн                                                    | 31272       | 34137       | 2865         | 1 |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн                                                                                       | 301         | 221         | -80          | 0 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                |             |             |              |   |
| Індекс залученості персоналу, %                                                                                             | 100         | 100         | 0            | 1 |
| Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ                                                              | 1           | 1           | 0            | 1 |

|                                  |     |     |   |   |
|----------------------------------|-----|-----|---|---|
| Рівень задоволеності клієнтів, % | 100 | 100 | 0 | 1 |
|----------------------------------|-----|-----|---|---|

Підсумковий результат оцінки: діяльність підприємства є **незадовільною**, оскільки лише 33,3 % загальної кількості показників, затверджених у листі очікувань власника, отримали по одному балу за кожен показник.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Держгеокадастру

«Про результати оцінки досягнення державними підприємствами поставлених цілей діяльності, визначених у листах очікувань власника»

11. 09. 2026 року № 213

**Щорічна оцінка  
досягнення державним науково-виробничим підприємством  
«Картографія» (код ЄДРПОУ 02570463) поставлених цілей діяльності,  
визначених у листі очікувань власника за 2025 рік**

| Найменування показника                       | Значення показника                     |                   | Відхилення, +/- | Бал за виконання показника |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|
|                                              | затверджено у листі очікувань власника | фактичне значення |                 |                            |
| ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ                          |                                        |                   |                 |                            |
| Основні фінансові показники                  |                                        |                   |                 |                            |
| Коефіцієнти рентабельності:                  |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт рентабельності діяльності         | 0,0326                                 | 0,027             | -0,0056         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат | 0,0407                                 | -0,0332           | -0,0739         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA             | 0,0671                                 | 0,0382            | -0,0289         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу  | 0,0275                                 | 0,0204            | -0,0071         | 0                          |
| Коефіцієнти платоспроможності:               |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт фінансової стійкості              | 12,3077                                | 7,2998            | -5,0079         | 0                          |
| Коефіцієнти ліквідності:                     |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт поточної ліквідності              | 10,7692                                | 13,5291           | 2,7599          | 1                          |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності            | 3,0073                                 | 3,1047            | 0,0974          | 1                          |

| <i>Виплати на користь держави, тис. грн</i>                              |             |              |             |   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|---|
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                          | <b>7036</b> | <b>12262</b> | <b>5226</b> |   |
| Податок на прибуток                                                      | 192         | 258          | 66          | 1 |
| ПДВ                                                                      | 993         | 670          | -323        | 0 |
| Інші                                                                     | 5851        | 11334        | 5483        | 1 |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                        | <b>705</b>  | <b>939</b>   | <b>234</b>  |   |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                       | 705         | 939          | 234         | 1 |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                              |             |              |             |   |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн | 27000       | 43437        | 16437       | 1 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)             | 15590       | 24597        | 9007        | 1 |
| Валовий прибуток/збиток                                                  | 11410       | 18840        | 7430        | 1 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності                          | 1073        | -1580        | -2653       | 0 |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн                                    | 881         | 1174         | 293         | 1 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                             |             |              |             |   |
| Розвиток трудового потенціалу підприємства (тис. грн.)                   | 267         | 488          | 221         | 1 |

Підсумковий результат оцінки: діяльність підприємства є **задовільною**, оскільки лише 58,8 % загальної кількості показників, затверджених у листі очікувань власника, отримали по одному балу за кожен показник.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Держгеокадастру

«Про результати оцінки досягнення державними підприємствами поставлених цілей діяльності, визначених у листах очікувань власника»

14. 09. 2026 року № 213

**Щорічна оцінка  
досягнення державним підприємством «Центр державного земельного  
кадастру» (код ЄДРПОУ 21616582) поставлених цілей діяльності,  
визначених у листі очікувань власника за 2025 рік**

| Найменування показника                      | Значення показника                     |                   | Відхилення, +/- | Бал за виконання показника |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|
|                                             | затверджено у листі очікувань власника | фактичне значення |                 |                            |
| ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ                         |                                        |                   |                 |                            |
| Основні фінансові показники                 |                                        |                   |                 |                            |
| Коефіцієнти рентабельності:                 |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт рентабельності діяльності        | 0,0002                                 | 0,0002            | 0,0000          | 1                          |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA            | 0,1752                                 | 0,1811            | 0,0059          | 1                          |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу | 0,0010                                 | 0,0010            | 0,0000          | 1                          |
| коефіцієнт рентабельності активів           | 0,0002                                 | 0,0002            | 0,0000          | 1                          |
| Коефіцієнти платоспроможності:              |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт фінансової стійкості             | 0,2362                                 | 0,2326            | -0,0035         | 0                          |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA       | -0,1250                                | -0,0916           | 0,0334          | 1                          |
| Коефіцієнти ліквідності:                    |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт поточної ліквідності             | 0,3288                                 | 0,3528            | 0,0240          | 1                          |

| <i>Виплати на користь держави, тис. грн</i>                                                                                               |               |               |              |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---|
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                                                           | <b>36 088</b> | <b>38 196</b> | <b>2 108</b> |   |
| Податок на прибуток підприємств                                                                                                           | 6             | 3             | -3           | 0 |
| ПДВ                                                                                                                                       | 19 113        | 19 888        | 775          | 1 |
| Військовий збір                                                                                                                           | 3 309         | 3 955         | 646          | 1 |
| Податок на доходи фізичних осіб                                                                                                           | 13 562        | 14 239        | 677          | 1 |
| Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки                                                                                 | 2             | 3             | 1            | 1 |
| Орендна плата                                                                                                                             | 38            | 38            | 0            | 1 |
| Земельний податок                                                                                                                         | 58            | 70            | 12           | 1 |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                                                                         | <b>17 703</b> | <b>17 900</b> | <b>197</b>   |   |
| відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями                                             | 22            | 18            | -4           | 0 |
| Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування                                                                       | 16 611        | 16 885        | 274          | 1 |
| судовий збір                                                                                                                              | 25            | 27            | 2            | 1 |
| погашення заборговності із ЄСВ                                                                                                            | 662           | 732           | 70           | 1 |
| погашення заборгованості із ПДФО, військового збору, ПДВ                                                                                  | 330           | 166           | -164         | 0 |
| штрафи, пені                                                                                                                              | 53            | 72            | 19           | 1 |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                                                           |               |               |              |   |
| КПКВК 2803020 «Проведення земельної реформи» за КЕКВ 2610 «Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям), всього | 92 495,1      | 88 544,5      | - 3950,6     | 0 |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                               |               |               |              |   |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн                                                                  | 129 112       | 116 578       | -12534       | 0 |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн                                                                                                     | 27            | 28            | 1            | 1 |

|                                                                |         |          |       |   |
|----------------------------------------------------------------|---------|----------|-------|---|
| Середньооблікова чисельність штатних працівників               | 296     | 291      | -5    | 0 |
| Продуктивність праці, тис. грн/особу                           | 436,2   | 400,6    | -36   | 0 |
| Витрати на оплату праці, тис. грн                              | 66 178  | 69 884,0 | 3706  | 1 |
| EBITDA                                                         | 22 620  | 21 112   | -1508 | 0 |
| Власний капітал                                                | 25 998  | 26 755   | 757   | 0 |
| Усього активи                                                  | 136 088 | 141 770  | 5682  | 1 |
| Довгострокові зобов'язання і забезпечення                      | 16 760  | 17 087   | 327   | 1 |
| Поточні зобов'язання і забезпечення                            | 93 330  | 97 928   | 4598  | 1 |
| гроші та їх еквіваленти                                        | 2 828   | 1 934    | -894  | 1 |
| Оборотні активи                                                | 30 689  | 34 550   | 3861  | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування                          | 33      | -1654    | -1687 | 0 |
| Капітальні інвестиції, тис. грн, всього (без ПДВ)              | 11 560  | 12 417   | 857   | 1 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                   |         |          |       |   |
| Індекс залученості персоналу, %                                | 100     | 100      | 0     | 1 |
| Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ | 1       | 1        | 0     | 1 |
| Рівень задоволеності клієнтів, %                               | 100     | 99       | -1    | 0 |

Підсумковий результат оцінки: діяльність підприємства є **задовільною**, оскільки лише 68,43 % загальної кількості показників, затверджених у листі очікувань власника, отримали по одному балу за кожен показник.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Держгеокадастру

«Про результати оцінки досягнення державними підприємствами поставлених цілей діяльності, визначених у листах очікувань власника»

11. 09 2026 року № 213

**Щорічна оцінка  
досягнення державним підприємством «Українське державне  
аерогеодезичне підприємство» (код ЄДРПОУ 04722078) поставлених цілей  
діяльності, визначених у листі очікувань власника за 2025 рік**

| Найменування показника                      | Значення показника                     |                   | Відхилення, +/- | Бал за виконання показника |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|
|                                             | затверджено у листі очікувань власника | фактичне значення |                 |                            |
| ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ                         |                                        |                   |                 |                            |
| Основні фінансові показники                 |                                        |                   |                 |                            |
| Коефіцієнти рентабельності:                 |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт рентабельності діяльності        | 0,0001                                 | 0,0001            | 0               | 1                          |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA            | 0,0076                                 | -0,0251           | -0,0327         | 0                          |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу | 0,0001                                 | 0,0001            | 0               | 1                          |
| коефіцієнт рентабельності активів           | 0,0001                                 | 0,0001            | 0               | 1                          |
| Коефіцієнти платоспроможності:              |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт фінансової стійкості             | 1,2873                                 | 1,7837            | 0,4964          | 1                          |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA       | -3,7838                                | 0,6097            | 4,3936          | 1                          |
| Коефіцієнти ліквідності:                    |                                        |                   |                 |                            |
| коефіцієнт поточної ліквідності             | 0,6968                                 | 0,7544            | 0,0576          | 1                          |
| Виплати на користь держави, тис. грн        |                                        |                   |                 |                            |

|                                                                                                                             |                 |                 |                 |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                                             | <b>17 494</b>   | <b>7 537</b>    | <b>- 9 957</b>  |   |
| Податок на прибуток                                                                                                         | 1               | 66              | 65              | 1 |
| ПДВ                                                                                                                         | 9 085           | 2 051           | -7034           | 0 |
| Військовий збір                                                                                                             | 1 825           | 1 150           | -675            | 0 |
| Податок на доходи фізичних осіб                                                                                             | 6 571           | 4 162           | -2409           | 0 |
| Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки                                                                   | 4               | 14              | 10              | 1 |
| Земельний податок                                                                                                           | 8               | 94              | 86              | 1 |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                                                           | <b>6 252</b>    | <b>5 402</b>    | <b>- 850</b>    |   |
| відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями                               | 5               | 0               | -5              | 0 |
| Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування                                                         | 4 476           | 4 919           | 443             | 1 |
| погашення заборгованості із ЄСВ                                                                                             | 610             | -               | -610            | 0 |
| погашення заборгованості із ПДФО, військового збору, ПДВ                                                                    | 1 161           | -               | -1161           | 0 |
| штрафи, пені                                                                                                                |                 | 483             | 483             |   |
| <i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>                                                                             |                 |                 |                 |   |
| <b>Видатки розвитку КПКВК 0417030, в тому числі</b>                                                                         | <b>55 523,4</b> | <b>49 914,5</b> | <b>-5 608,9</b> |   |
| КПКВК 0417030 "Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону" | 55 523,4        | 49 914,5        | -5608,9         | 0 |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                 |                 |                 |                 |   |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн                                                    | 60 272          | 61 495          | 1223            | 1 |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн                                                                                       | 6               | 6               | 0               | 1 |
| Середньооблікова чисельність штатних працівників                                                                            | 97              | 80              | -17             | 0 |

|                                                                |        |         |        |   |
|----------------------------------------------------------------|--------|---------|--------|---|
| Продуктивність праці, тис. грн/особу                           | 621,4  | 768,7   | 147    | 1 |
| Витрати на оплату праці, тис. грн                              | 36 497 | 21 915  | -14582 | 0 |
| EBITDA                                                         | 458    | - 1 545 | -2003  | 0 |
| Власний капітал                                                | 40 155 | 48 169  | 8014   | 1 |
| Усього активи                                                  | 71 347 | 75 174  | 3827   | 1 |
| Довгострокові зобов'язання і забезпечення                      | 1 075  | 954     | -121   | 0 |
| Поточні зобов'язання і забезпечення                            | 30 117 | 26 051  | -4066  | 0 |
| гроші та їх еквіваленти                                        | 1 733  | 942     | -791   | 0 |
| Оборотні активи                                                | 20 985 | 19 652  | -1333  | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування                          | 7      | 7       | 0      | 1 |
| Капітальні інвестиції, тис. грн, всього (без ПДВ)              | 73     | 0       | -73    | 0 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                   |        |         |        |   |
| Індекс залученості персоналу, %                                | 100    | 100     | 0      | 1 |
| Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ | 1      | 1       | 0      | 1 |
| Рівень задоволеності клієнтів, %                               | 100    | 100     | 0      | 1 |

Підсумковий результат оцінки: діяльність підприємства є **задовільною**, оскільки лише 54,3 % загальної кількості показників, затверджених у листі очікувань власника, отримали по одному балу за кожен показник.