

ЗАТВЕРДЖЕНО

Державна служба України з питань геодезії,
картографії та кадастру

ГОЛОВА ДЕРЖТЕОКАДАСТРУ

АМІТРО МАКАРЕНКО

27 ТРА 2026

2026 р.

Голова комісії з перетворення державного
підприємства «Українське державне
аерогеодезичне підприємство»

ДП

«УкрДАГП»

Ідентифікаційний
код 04722078

Денис СУХОВИЙ

2026 р.

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**Державне підприємство "Українське державне
аерогеодезичне підприємство"**

(Код згідно з ЄДРПОУ – 04722078)

на 2027 рік

Київ - 2026

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Українське державне аерогеодезичне підприємство» (далі – ДП «УкрДАГП») є державним унітарним комерційним підприємством, яке підпорядковане Державній службі України з питань геодезії, картографії та кадастру.

Підприємство ДП «УкрДАГП» засноване на державній власності та створено на базі Об'єднаної комплексної експедиції № 5 відповідно до наказу Головного управління геодезії, картографії та кадастру при Кабінеті Міністрів України від 1 липня 1998 р. №78.

Підприємство створено з метою виконання загальнодержавних, спеціальних топографо-геодезичних і картографічних робіт та робіт із землеустрою, виготовлення топографо-геодезичної та картографічної продукції (матеріалів, інформації, даних) та забезпечення нею потреб державного управління, економіки, оборони, науки, культури, освіти та населення країни. ДП «УкрДАГП» належить до підприємств, що не підлягають приватизації, не належить до містоутворюючих підприємств, є виконавцем загальнодержавної програми із топографо-геодезичного, картографічного забезпечення делімітації, демаркації і перевірки державного кордону України.

Відповідно до Статуту ДП «УкрДАГП» основною ціллю та метою підприємства є:

- виконання геодезичних робіт, інженерно-геодезичні вишукування, гравіметричних, топографічних, картографічних робіт, кадастрові зйомки, розроблення технічної документації із землеустрою, роботи із забезпечення делімітації та демаркації державного кордону;
- отримання прибутку від здійснюваної господарської діяльності.

Основні види діяльності:

- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах
- 45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів
- 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
- 63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.
- 74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.

Відповідно до пункту 5 підпункту 8 Статуту предметом діяльності підприємства є, зокрема, топографо-геодезичне, картографічне забезпечення делімітації, демаркації і перевірки державного кордону України.

У своїй діяльності підприємство керується:

- абзацом дванадцятим статті 11 Закону України «Про топографо-геодезичну і картографічну діяльність», відповідно до якого до загальнодержавних топографо-геодезичних і картографічних робіт належать, зокрема, топографо-геодезичне, картографічне та гідрографічне забезпечення делімітації, демаркації та перевірки державного кордону України;

- абзацом четвертим пункту 1 Постанови Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2011 р. № 218 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для проведення загальнодержавних топографо-геодезичних та картографічних робіт і робіт з демаркації та делімітації державного кордону», згідно з яким одержувачем бюджетних коштів за напрямом, визначеним абзацами четвертим та сьомим пункту 3 цього Порядку, є державне підприємство "Українське державне аерогеодезичне підприємство", що належить до сфери управління Держгеокадастру; Указом Президента України від 31.10.2011 № 1008/2011 «Питання демаркації державного кордону України».

На сьогодні Підприємство поєднує діяльність у сфері виконання заходів за бюджетною програмою КПКВК 0417030 "Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону" та госпрозрахункову діяльність.

У структуру ДП «УкрДАГП» входять вісім відокремлених структурних підрозділів з них:

- **3 регіональні філії (активні), а саме:** Закарпатська, Північна та Центральна регіональні філії;
- **3 регіональних філій (не активні), з них:** Південна, Східна, Західна;
- **2 регіональних філій в стадії ліквідації, а саме:** Центр оперативного друку поліграфічних послуг «Поліграфцентр», Регіональна філія ДП «Геосистема».

На початок 2026 року під російською окупацією залишається близько 72% території Херсонської області. Окуповано майже весь лівий берег Дніпра. Правобережна частина Херсонщини (включаючи Херсон) була звільнена ЗСУ у листопаді 2022 року.

Отже, було прийнято рішення ДП «УкрДАГП» у 2026 році та подальших роках залучити Південну регіональну філію (м. Херсон), яка була в окупації до виконання загальнодержавних картографічних робіт.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, спрямованими на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу Підприємства, здатності Підприємства виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності підприємства спрямовані на забезпечення ефективного виконання основних бізнес-процесів і досягнення стратегічних цілей. Вони відображають коротко - і середньострокові завдання, які допомагають підприємству функціонувати стабільно та прибутково.

До переліку основних операційних цілей діяльності підприємства відносяться наступні операційні цілі, передбачені стратегічним планом розвитку ДП «УкрДАГП»:

1. Підвищення ефективності використання наявних основних виробничих фондів в господарській діяльності;
2. Підвищення ефективності використання трудових ресурсів підприємства (залучення кваліфікованих спеціалістів, які мають вищу землевпорядну освіту, сертифікованих інженерів-землевпорядників);
3. Сприяння отримання замовлень на центральному рівні та залучення до співпраці регіональних філій;
4. Формування сталої позитивної кон'юнктури на ринку пропозиції послуг виробництва ДП «УкрДАГП»;
5. Зростання виробничої та суспільної мотивації шляхом оновлення підходів до оплати праці і інше;
6. Сприяння постійному навчанні працівників, яка зумовлена швидкими технологічними змінами;
7. Скорочення тривалості виробничого процесу;
8. Оптимізація витрат на виробництво;
9. Оптимізація адміністративних витрат;
10. Підвищення ефективності ведення претензійно-позивної роботи;
11. Збільшення сум надходжень до державного бюджету;
12. Подальше вдосконалення співпраці з органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування;
13. Участь у державних пілотних проектах із впровадженням оновлень картографічної основи на всю територію України;

14. Розширення співпраці ДП «УкрДАГП» на міжнародному рівні;
15. Прийняття участі та отримання доступу до фондів технічної підтримки та міжнародних грантів для розвитку виробництва (отримання міжнародної допомоги у наданні обладнання та технічна підтримка);
16. Впровадження на локальному рівні високих стандартів якості робіт та послуг;
17. Проведення постійної роз'яснювальної роботи серед органів місцевого самоврядування, участь у нарадах та колегіях;
18. Збільшення обсягів та доходів від топографо-геодезичних робіт, розроблення технічної документації із землеустрою;
19. Здійснення картографічних робіт та оновлення топографічних планів в виробничих підрозділах ДП «УкрДАГП»;
20. Розвиток корпоративної соціальної відповідальності та згуртованість колективу;
21. Ефективне та прозоре функціонування всього підприємства спільно з філіями.

Відповідно до запланованого фінансування із загального фонду державного бюджету на 2027 рік за бюджетною програмою КПКВК 0417030 "Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону" за КЕКВ 2610 «Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям) планові видатки на здійснення заходів передбачаються у сумі **123 841,8 тис. гривень (з ПДВ)**.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності підприємства спрямовані на досягнення нематеріальних результатів, які підтримують стійкий розвиток діяльності підприємства, покращують його репутацію, сприяють задоволенню потреб клієнтів, співробітників та суспільства. Основні нефінансові цілі ДП «УкрДАГП» включають:

- забезпечення високої якості послуг;
- розвиток клієнтоорієнтованого підходу;
- створення умов для професійного розвитку та навчання співробітників;
- формування сильної корпоративної культури, яка мотивує працівників;
- впровадження нових технологій для покращення операційних процесів;
- заохочення працівників до генерації ідей та інновацій;
- формування позитивного іміджу підприємства серед клієнтів і партнерів;
- зміцнення довіри серед клієнтів, працівників та партнерів;
- підвищення конкурентоспроможності завдяки інноваціям і репутації.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий 2025 рік (факт)	Поточний 2026 рік (план)	Плановий 2027 рік	2028	2029
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0001	0,0001	0,0001	0,0001	0,0001
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-0,0251	0,0080	-0,0123	-0,0130	-0,0129
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0001	0,0002	0,0001	0,0001	0,0002
коефіцієнт рентабельності активів	0,0001	0,0001	0,0001	0,0001	0,0001
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,7837	1,1784	1,7850	1,7859	1,7867
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0,6097	-3,7838	0,7554	0,6807	0,6921
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,7544	0,7267	0,7546	0,7546	0,7547
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	7537	17524	13914	14067	14075
Податок на прибуток підприємств	66	1	2	1	2
ПДВ	2051	9090	2855	2856	2858
Військовий збір	1150	1830	2384	2 416	2 418
Податок на доходи фізичних осіб	4162	6591	8579	8 700	8 703
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	14	4	4	4	4
Земельний податок	94	8	90	90	90
Неподаткові, разом, з них:	5402	2 470	10 693	10 839	10843
відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями	-	6	6	6	6

Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	4 919	2464	10 487	10 633	10 637
погашення заборгованості із ЄСВ	-	-	100	100	100
погашення заборгованості із ПДФО та в/збору	-	-	100	100	100
штрафи, пені	483	-			
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Видатки розвитку КПКВК 0417030, в тому числі:	49914,5	55523,4	123 841,8	123 841,8	123841,8
КПКВК 0417030 "Загальнодержавні топографо-геодезичні та картографічні роботи, демаркація та делімітація державного кордону"	49914,5	55523,4	123841,8	123841,8	123841,8
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	61 495	60 422	117 211	117 226	117 239
Чистий фінансовий результат, тис. грн	6	7	7	7	7
Середньооблікова чисельність штатних працівників	80	97	116	116	116
Продуктивність праці, тис. грн/особу	768,7	622,9	1 010,4	1 010,6	1 010,7
Витрати на оплату праці, тис. грн	21 915	36 997	47 667	48 334	48 347
Капітальні інвестиції, тис. грн	-	-	-	-	-
EBITDA	-1 545	481	-1 439	-1 519	-1 510
Власний капітал	48 169	38 595	48 179	48 186	48 192
Усього активи	75 174	71 347	75 170	75 167	75 164
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	954	1 129	950	945	939
Поточні зобов'язання і забезпечення	26 051	31 623	26 041	26 036	26 033
гроші та їх еквіваленти	942	1 820	1 087	1 034	1 045
Оборотні активи	19 652	22 979	19 650	19 648	19 646
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					

Індекс залученості персоналу, %	100	100	100	100	100
Рейтинг підприємства серед галузевих лідерів державних установ	1	1	1	1	1
Рівень задоволеності клієнтів, %	100	100	100	100	100

У відповідності до п. 20 Методичних рекомендацій (наказ Мінекономіки № 24908 від 01/10/2024) обсяги виплат на користь держави, бюджетного фінансування включені до листа очікувань власника.

Детальні планові розрахунки обсягів виплат на користь держави наведені в таблицях 1, 2 та 3.

Таблиця 1.

Плановий розрахунок сплати податку на додану вартість на поточний 2026 рік та 2027-2029 роки

Найменування	План поточного 2026р.	Плановий 2027рік	Розрахунок ПДВ	
			План на 2028р.	План на 2029р.
Податок на додану вартість згідно бюджетного фінансування, тис.грн, (20%)	6 588	268	268	268
	32 941	1 341	1 341	1 341
<i>в т.ч. Витрати на оплату праці</i>	<i>27 001</i>			
<i>Відрахування на соціальні заходи</i>	<i>5 940</i>			
<i>розрахунки за продукцію (товари, роботи та послуги)</i>	<i>-</i>	<i>1 341</i>	<i>1 341</i>	<i>1 341</i>
Податок на додану вартість по регіональним філіям, тис.грн, (20%)				
<i>Виручка від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), з ПДВ</i>	<i>16680</i>	<i>17242</i>	<i>17255</i>	<i>17270</i>
<i>саме ПДВ</i>	<i>2780</i>	<i>2874</i>	<i>2876</i>	<i>2878</i>
<i>"-" податковий кредит, 10%</i>	<i>278</i>	<i>287</i>	<i>288</i>	<i>288</i>
сплата ПДВ	2502	2587	2588	2590
ВСЬОГО, тис.грн:	9090	2855	2856	2858

Загальна планова сума зобов'язань з податку на додану вартість на 2027 рік складе **2 855 тис. грн.**

Таблиця 2.

Плановий розрахунок сплати податку на доходи фізичних осіб до Державного та місцевого бюджетів України на поточний 2026 рік та 2027-2029 роки

		(тис.грн)			
Фонд оплати праці		План поточного 2026 року	Плановий 2027 рік	2028	2029
ФОП ДП "УкрДАГП" (бюджетне фінансування + господарська діяльність)		27982	38773	39246	39253
ФОП по регіональним філіям		9015	8894	9088	9094
Всього ФОП, тис.грн:		36997	47667	48334	48347

Податок на доходи фізичних осіб, всього	18%	6592	8579	8700	8703
в т.ч. ФОП ДП "УкрДАГП" (господарська діяльність)		4969	6979	7064	7066
по регіональним філіям		1623	1600	1636	1637

Сплата податків до державного бюджету ПДФО	60%	2981	4187	4238	4240,0
Сплата податків до місцевого бюджету ПДФО	40%	1988	2792	2826	2826,0
Всього сплачує м. Київ:	100%	4969	6979	7064	7066

Сплата податків до державного бюджету ПДФО	25%	405	400	409	409,0
Сплата податків до місцевого бюджету ПДФО	75%	1217	1200	1227	1228,0
Всього сплачують регіон.філії:	100%	1622	1600	1636	1637

РАЗОМ:		6591	8579	8700	8703
Сплата податків до державного бюджету ПДФО		3386	4587	4647	4649
Сплата податків до місцевого бюджету ПДФО		3205	3992	4053	4054

Податок на доходи фізичних осіб, який сплачується (перераховується) податковим агентом - юридичною особою (її філією, відділенням, іншим відокремленим підрозділом) зараховується до відповідного бюджету за їх місцезнаходженням (розташуванням) в обсягах податку, нарахованого на доходи, що виплачуються фізичній особі. Ці вимоги визначені ст. 64, 29 Бюджетного кодексу України.

У консолідованому фінансовому плані на 2027 рік регіональні філії перераховують ПДФО у розмірі 75% до місцевого бюджету та 25% до державного бюджету.

На плановий 2027 рік розрахований податок на доходи фізичних осіб складе **8 579 тис. грн.**

Таблиця 3.

**Планові розрахунки сплати податків з єдиного
соціального внеску та військового збору
на 2027-2029 роки**

		(тис.грн)		
		Плановий 2027 рік	2028	2029
Фонд оплати праці по регіональним філіям	4%	8894	9088	9094
Єдиний соціальний внесок	22%	1957	1999	2001
військовий збір	5%	445	454	455
Фонд оплати праці по бюджетному фінансуванню+ господ. діяльність	4%	38773	39246	39253
Єдиний соціальний внесок	22%	8530	8634	8636
військовий збір	5%	1939	1962	1963
РАЗОМ:				
Єдиний соціальний внесок		10487	10633	10637
військовий збір		2384	2416	2418

Плановий розрахунок податку з єдиного соціального внеску на 2027 рік складе **10 487 тис. грн.**

Плановий розрахунок податку з військового збору до Державного бюджету України на 2027 рік складе **2 384 тис. грн.**

Таким чином, з таблиці «Цільові показники ефективності Підприємства» розрахунки зі сплати податків, зборів та інших обов'язкових платежів на поточний 2026 рік складуть **19 994 тис. грн** (в т. ч. податкові платежі – 17 524 тис. грн; неподаткові платежі – 2 470 тис. грн), а розрахунки на плановий **2027 рік** складуть **24 607 тис. грн** (в т. ч. податкові платежі – 13 914 тис. грн; неподаткові платежі – 10 693 тис. грн).

Корпоративне управління

Державне підприємство «Українське державне аерогеодезичне підприємство» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами

Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Відповідно до Закону України “Про відкритість використання публічних коштів” своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів ДП «УкрДАГП».

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

Щодо корпоративного управління підприємства, то його цілі спрямовані на створення ефективної системи управління, яка забезпечує стійкий розвиток та прозорість діяльності.

Цілі корпоративного управління ДП «УкрДАГП»:

- Підвищення ефективності управління: забезпечення раціонального використання ресурсів, підвищення продуктивності та фінансових результатів;
- Забезпечення прозорості: забезпечення регулярної звітності та публікація фінансових звітів у відкритому доступі;
- Суспільна відповідальність: забезпечення екологічної відповідальності в діяльності підприємства;
- Розвиток корпоративної соціальної відповідальності та згуртованість колективу;
- Мінімізація корупційних ризиків: впровадження механізмів внутрішнього контролю та етичних стандартів.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Керівництвом ДП «УкрДАГП» на постійній основі забезпечується управління підпорядкованими регіональними філіями, відповідно до цілей з розвитку землевпорядних, топографо-геодезичних та картографічних робіт, установлених для Підприємства, а саме:

1) налагодження системи управління витратами на підприємстві за рахунок скорочення управлінського апарату, підвищення ефективності його діяльності та організації детального обліку витрат. Організація та деталізація витрат дозволяє

фахівцям виявляти, де саме можна скоротити поточні витрати, а де доцільні й перевитрати в стратегічному аспекті;

2) оптимізація витрат на оплату праці працівників. Цей базовий елемент витрат оптимізується шляхом підвищення продуктивності праці за рахунок автоматизації процесів виробництва й реалізації, вдосконалення. Автоматизація передбачає нові розробки, модернізацію або повну заміну обладнання, тобто оптимізацію витрат інвестиційної діяльності;

3) впровадження в діяльність підприємства сучасних більш ефективних економічних методів управління виробництвом, вдосконалення системи ціноутворення на підприємстві та фінансового механізму підприємства;

4) постійне підвищення кваліфікації працівників підприємства;

5) оптимізація чисельності працівників на підприємстві;

6) побудова ефективної системи мотивації персоналу підприємства;

7) оптимізація собівартості продукції через впорядкування й організацію процесу закупівлі виробничих запасів.

Основною метою керівництва при цьому має стати орієнтація на підвищення рівня економічної ефективності, що може базуватися на зниженні трудомісткості та фондомісткості продукції, використанні інноваційних підходів до управління організацією, активізації інвестиційної діяльності тощо.

Під час здійснення контролю операційної ефективності діяльності підприємства необхідно постійно аналізувати показники фінансово-господарської діяльності, визначати місце підприємства на ринку та шукати можливості для його подальшого розвитку з урахуванням усіх факторів впливу.

Слід відмітити, що керівники підприємств часто приймають рішення, які принципово впливають на їх довгострокову конкурентну позицію, ефективність і прибутковість підприємства.

Тому процес формулювання довготермінових стратегій, що орієнтуються на показники оцінки рівня економічної ефективності, та тактичні цілі, що є кроками для досягнення стратегічних цілей, мають вирішальне значення.

Високопріоритетними напрямками розвитку на середньострокову перспективу, які матимуть безпосередній вплив на діяльність Підприємства протягом 2026 року буде діяльність, пов'язана з виконанням заходів, а саме:

- збільшення обсягів виконання топографо-геодезичних робіт та картографічної продукції по державному замовленню і забезпечення нею потреб державного управління, економіки, оборони, науки, культури, освіти та населення країни;
- розроблення дієвої системи мотивації праці співробітників підприємства;
- постійне підвищення рівня кваліфікації персоналу шляхом участі у навчальних семінарах і курсах, проведення технічного навчання виконавців;

- розроблення та затвердження плану заходів поліпшення фінансового стану, підвищення ефективності виробництва, оптимізації витрат, зниження собівартості робіт;
- маркетингові дослідження і аналіз внутрішнього та зовнішнього ринку замовлень на виконання топографо-геодезичних робіт, участь в тендерних закупівлях;
- забезпечення функціонування інженерної та технічної інфраструктури;
- розширення співпраці ДП «УкрДАГП» на міжнародному рівні.

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводяться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України "Про правовий режим воєнного стану".

Операційний показник	Ранг ефективності	Відсоток загальної оцінки ефективності
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	1	30%
Чистий прибуток, тис. грн.	1	30%
Рентабельність діяльності	2	20%
Продуктивність праці	2	20%
Всього:		100%

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наглядової ради у Підприємства немає.

Голова комісії з перетворення
ДП «УкрДАГП»